

## به نام خدا

### خلاصه اولین جلسه با مهندس مصطفوی در خیریه مورخ ۱۴۰۱/۰۲/۲۱ (جلسه معرفی تاک)

- بهمن منصوری موسس مجموعه تاک (که پدر و پدربزرگ ایشان هم در بانک کشاورزی بودند) وقتی بازنشست شدند، گفتند ۳۰ سال دیگر قرارداد با خدا بستند که ۲۰ سالش طی شد و ایشان مرحوم شدند.
- ایفاد در سال ۱۳۸۱ مبلغ ۲۰۰ هزار دلار به بهمن منصوری داده بود که منصوری این پول را به ایران آورد و با رسول اف رئیس بانک کشاورزی وقت مذاکره کرد تا میکروفاینانس را در ایران اجرایی کند.
- رسول اف پایان نامه دکترایش میکروفاینانس بود و این پروژه را پذیرفت و این طرح سال ۱۳۸۱ وارد ایران شد.
- این طرح با منابع ایفاد در ابتدا در چهار استان آذربایجان شرقی و غربی، کردستان و اردبیل پایلوت شد.
- هزینه‌های اجرایی را سازمان ملل و وام‌ها به روستائیان را بانک کشاورزی تامین می‌کرد.
- از سال ۱۳۸۱ تا ۱۳۸۴ گروه‌ها با نام گروه‌های همبسته تشکیل می‌شدند و بعد از آن با تجربه هندوستان، گروه‌های خودیار تشکیل شدند.
- سازمان ملل که ابتدا ۲۰۰ هزار دلار بصورت پایلوت کمک کرده بود، وقتی دید این طرح دارد به خوبی اجرا می‌شود، تا سال ۱۳۹۰ کمک‌ها را طی سه فاز به ۲ میلیون دلار افزایش داد و کم کم استان‌ها گسترش یافتند.
- موسسه تاک در سال ۱۳۸۴ تصادفا در یک سمینار اعتبار خرد با بهزیستی آشنا شد و به توافق رسیدند.
- بهزیستی سال ۱۳۸۸ اولین کمک مالی را به ارزش ۱ میلیارد تومان برای توسعه سه ساله آورد که ثمره آن توسعه ۴ استان به ۸ استان شد و تا این لحظه (۱۴۰۱) حدود ۳۰ میلیارد تومان به این طرح کمک کرده است.
- ابزار غیر دولتی بهزیستی با عنوان کلینیک‌های مددکاری اجتماعی به پیشنهاد بهزیستی بازوی اجرایی موسسه تاک شدند و موسسه تاک علاوه بر آن‌ها با یارگیری از بخش غیردولتی و چند خیریه محلی، توانست تا این لحظه ۱۵۰ نهاد را آموزش دهد که مجری محلی نام‌گذاری شدند.
- تاک تنها موسسه‌ای است که اعتبارسنجی اجتماعی انجام داده است و ۲ بانک هم این اعتبارسنجی را قبول کردند که این از هندوستان آموخته شد.

- تاکنون در سال ۱۳۸۶ با وزارت کار و وزارت رفاه (دکتر واعظ مهدوی) آشنا شدند که با گفتمان سیاستی طی ۴ سال (از ۱۳۸۶ تا ۱۳۹۰) موفق شدند دولت را راضی کنند که حامی این گونه کارها شود.
- دولت از سه استان پایلوت بازدید کرد و تاکنون در سال ۱۳۹۰ توانست مصوبه نهاد ریاست جمهوری بگیرد که این پروژه بین‌المللی تبدیل به پروژه ملی شود.
- دقیقاً همان سال ۱۳۹۰ به دلیل مشکل تحریم، کمک‌های سازمان ملل قطع شد و آنجا بود که نهاد ریاست جمهوری، سازمان برنامه و بودجه را مکلف کرد که یک بودجه اعتباری برای اجرای این کار تصویب کند و این بودجه در اختیار بهزیستی و کمیته امداد قرار گرفت.
- در کمیته امداد برخلاف بهزیستی پیشرفتی حاصل نشد و کلیه حقوق مادی و معنوی این طرح از کمیته امداد سلب شد ولی روند بهزیستی به صورت صعودی حفظ شد. همانگونه که رسول اف در بانک کشاورزی بنیانی نهاد گذاشت که هر رئیس بعد از او آمد روند صعودی حفظ شود، در بهزیستی هم همینگونه بود.
- سال ۱۳۹۳ شورای عالی اشتغال این طرح را تصویب کرد و ربیعی وزیر کار وقت از مجموعه بازدید کرد.
- سال ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵ هم نیز مصوبه ستاد اقتصاد مقاومتی گرفته شد.
- تا این لحظه (۱۴۰۱) بانک کشاورزی ۲۸۰ میلیارد تومان به تاک وام داده است.
- از سال ۱۴۰۰ و بعد از ۴ سال صحبت، صندوق کارآفرینی امید هم به مجموعه اضافه شد و تا الان ۱۲ میلیارد تومان با سود ۴ درصد به گروه‌های شهری تاک وام داده است.
- هرچند منابع صندوق امید ۴ درصد و وابسته به دولت است ولی تاک مکانیزمی طراحی کرد که وام به اعضا با سود بالاتر برسد و ارزش منابع حفظ شود.
- تاک با بانک ملی و توسعه تعاون نیز وارد مذاکره شده است ولی در حال حاضر فقط طرح در بانک کشاورزی و صندوق کارآفرینی امید اجرایی شده و پرداخت می‌کنند.
- تعداد ۴۴۰۰ گروه تاکنون تشکیل شده که خودشان ۴۰ میلیارد تومان پس انداز جمع کرده‌اند.
- حدود ۶۰ درصد اعضای گروه‌ها به کسب و کار رسیده‌اند و از سال ۱۴۰۰ شغل‌های این افراد به وسیله کد آیسیک (ISIC) در سامانه در حال ثبت است.

- به بنیاد برکت، بنیاد علوی، بسیج، سپاه و چند سازمان دیگر پیشنهاد داده شد که در این زمینه هم افزایی کنید و از صفر شروع به کار نکنید و طبق گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس در سال ۱۳۹۵ مدل تاک و جهاد کشاورزی از باقی بهتر عمل می‌کند. هیچ سازمانی توصیه مرکز پژوهش‌ها را گوش نکرد و یکی‌شان تنها در یک سال، با آموزش تسهیلات و خلف وعده بانک مبلغ ۵ میلیارد تومان ضرر کرد.
- حدود ۹۳ درصد از ۷۶ هزار نفر را خانم‌ها تشکیل می‌دهند که ۱۳ درصد آن‌ها زنان سرپرست خانوار و باقی به شدت در معرض خطر هستند.
- با بهزیستی توافق شد که مستمری اعضای گروه‌های خودیار به هیچ‌عنوان قطع نشود و بهزیستی هم پذیرفت.
- موسسه تاک، دنبال آسیب‌شناسی نیست و عملکرد افراد در گروه ملاک است نه سابقه گذشته آن‌ها.
- مالک حسینی رئیس سازمان مشارکت‌های اجتماعی شهرداری و دکتر طیب نیا که وزیر اقتصاد بود، کمک کردند و نهایتاً این طرح در منطقه ۹ تهران اجرا شد.
- تاک با این رویکرد پیش رفته است که مددجویان و افرادی که بالقوه می‌توانند مددجو باشند ولی هیچ‌گاه به خیریه‌ها و سازمان‌های مشابه مراجعه نکرده‌اند بیابند و تشکیل گروه خودیار دهند.
- تاک از تجربیات به کشورهای مختلف نظیر هندوستان آموخت که با کارفرما تعامل و گفت‌وگو داشته باشد.
- شاید بعد از سه سال همکاری با نورالزهرا (س) مدلی در شهر تهران آورده شود که با مدل‌های قبلی تفاوت داشته باشد.
- تاک با بانک رسالت گفتمان زیادی داشته است و از رسالت انتظار دارد سیستم اعتبارسنجی مرآت را کنار بگذارد و اعتبارسنجی اجتماعی را بپذیرد.
- تاک با بنیاد هاسب (همیاران آینده نگر سیستان و بلوچستان) نیز همکاری دارد و یکی از وظایف تاک در خیریه هاسب در سیستان و بلوچستان، فرهنگ سازی برای خیرین است.
- آموزش، هدایت، نظارت و کنترل پروژه‌ها مستقیماً برعهده خود موسسه تاک است.
- گرامین بانک بنگلادش در حال حاضر ۹ میلیون و هندوستان ۱۰۰ هزار نفر عضو دارند. انتظار می‌رود با حمایت سازمان‌ها، خیریه‌ها و... در ایران نیز این تعداد ۷۶ هزار نفر به ۷۰۰ هزار نفر ارتقا یابد.